



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DEL
MUNICIPIO DE HUIMANGUILLO, TABASCO
TRIENIO 2024 - 2027

UNIDAD DE EVALUACION DEL DESEMPEÑO
2025 "Año de la mujer indígena"



INFORME DE ATENCION DE LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA (ASM)

Correspondiente al Segundo Trimestre 2025

1. INTRODUCCIÓN

El seguimiento de los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) constituye una práctica clave para garantizar la mejora continua de los procesos y los resultados de los programas y proyectos implementados, tal como se plantea en el Plan de Mejora presentado por la Unidad de Evaluación de Desempeño Municipal, que establece el compromiso de la atención de los ASM, correspondientes a la evaluación Específica de Desempeño de los programas presupuestarios K003 "Drenaje y alcantarillado" y K008 "Carreteras", ejecutados en el ejercicio fiscal 2023, de acuerdo al Programa Anual de Evaluación Municipal (PAEM) 2024.

En cumplimiento al artículo 26 de los Lineamientos para la Evaluación de los Programas Presupuestarios y Políticas Públicas del Estado de Tabasco, el documento plantea los siguientes apartados:

- a) **Análisis del grado de cumplimiento de los ASM, apoyado con estadísticas, gráficas y semaforización;**
- b) **Principales dificultades por las que no pudieron ser atendidos los ASM;**
- c) **Prospectiva de los beneficios a corto, mediano y largo plazo que el Pp tendrá en la población objetivo o área de enfoque gracias a la atención de los ASM,**
- y
- d) **Conclusiones.**

La Unidad de Evaluación de Desempeño Municipal en colaboración con las unidades responsables de atender los Aspectos Susceptibles de Mejora, integraron el siguiente informe basado en las evidencias documentales del cumplimiento, correspondiente al segundo trimestre (abril, mayo y junio) 2025.

2. SEGUIMIENTO Y ATENCIÓN DE LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA

De acuerdo al Plan de Mejora planteado, se presentan los Formatos para la Atención de los ASM y los Formatos para el Seguimiento de la implementación de los ASM correspondientes al segundo trimestre del ejercicio 2025:

2.1. K003 "Drenaje y alcantarillado"

Ente público: Ayuntamiento de Huimanguillo.

Programa presupuestario: K003 "Drenaje y alcantarillado".

Ejercicio fiscal: 2023.

Tipo de evaluación: Evaluación Específica de Desempeño (EED).

Unidad responsable: Dirección de obras Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales.

2.2. Formato para la Atención de los ASM Específicos

En este apartado se retomarán las recomendaciones que se seleccionaron en el apartado anterior como factibles de ser atendidas.

ID	Aspecto Susceptibles de Mejora	Actividades desempeñar	Ente Público responsable del Programa	Productos servicios generados y/o	Resultado	Fecha inicio	Fecha Término
1	En el caso de un actualización o mejora de la MIR, se debe considerar mantener la visión de vinculación a una política pública superior.	Las mejoras a la MIR permitan un adecuada del cumplimiento de los objetivos establecidos en el PMD.	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	Resumen narrativo de los indicadores estratégicos apegados a los objetivos establecidos en el PMD 2024-2027.	Matrices de indicadores de Resultados debidamente vinculadas a los objetivos política pública superior.	Primer trimestre 2025	
2	Se recomienda que el personal encargado de los procesos de planeación programación se capacite en la Metodología del Marco Lógico, con el fin de que puedan tener herramientas	Generar capacitaciones a los enlaces en materia de Marco lógico y matrices de indicadores de resultados (ML-MIR).	Unidad de Evaluación de Desempeño	Listas de asistencia y oficinas de invitación	Los enlaces obtengan los conocimientos necesarios para realizar la planeación de estos programas en el ML-MIR.	Segundo trimestre -Cuarto Trimestre 2025	

2.3. Formatos para el seguimiento de la implementación

2.3.1 ASM Atendidos en el primer trimestre 2025

ASM: En el caso de un actualización o mejora de la MIR, se debe considerar mantener la visión de vinculación a una política pública superior.							Tipo: Específico
ID	Actividades, acciones o estrategias	Área responsable de la implementación	Análisis de los avances de la implementación				Evidencia y/o información de avance
			% de Avance	Meta del periodo	% Avance acumulado	Meta general	
1	Elaborar Resumen narrativo de los indicadores estratégicos apegados a los objetivos establecidos en el PMD 2024-2027.	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	100%	100%	100%	100%	Matrices de indicadores de Resultados del programa K003, del ejercicio fiscal 2025.

ASM: Replantear algunos indicadores en su fórmula matemática y precisión sintáctica de acuerdo a lo señalado en la Guía para el diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados, establecida por la SHCP.							Tipo: Específico
ID	Actividades, acciones o estrategias	Área responsable de la implementación	Análisis de los avances de la implementación				Evidencia y/o información de avance
			% de Avance	Meta del periodo	% Avance acumulado	Meta general	
3	Modificar los indicadores del programa K003,	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	100%	100%	100%	100%	Matrices de indicadores de Resultados del programa K003, del ejercicio fiscal 2025.

2.3.2 ASM Pendientes de Concluir

			Avance	periodo	acumulado	general	
5	Publicar trimestral y anualmente en el Portal de Transparencia municipal:	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	25%	50%	50%	100%	Publicación del informe del Sistema de Recursos Federales Transferidos de manera trimestral

ASM: Continuar con la realización de evaluaciones de manera anual para que sea un instrumento en la toma de decisiones.							Tipo: Específico
ID	Actividades, acciones o estrategias	Área responsable de la implementación	Análisis de los avances de la implementación				Evidencia y/o información de avance
			% de Avance	Meta del periodo	% Avance acumulado	Meta general	
6	Realizar evaluaciones externas e internas de los servicios básicos de la población.	Unidad de Evaluación de Desempeño	0%	0%	0%	100%	Evaluación del Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027

2.4. K008 "Carreteras"

Ente público: Ayuntamiento de Huimanguillo.

Programa presupuestario: K008 "Carreteras".

Ejercicio fiscal: 2023.

Tipo de evaluación: Evaluación Específica de Desempeño (EED).

Unidad responsable: Dirección de obras Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales.

2.5. Formato para la Atención de los ASM Específicos

ID	Aspecto Susceptibles de Mejora	Actividades a desempeñar	Ente Público responsable del Programa	Productos y/o servicios generados	Resultado	Fecha inicio	Fecha Término
	Continuar con la inversión de los recursos del FAISMUN en obras y acciones	Proponer en el COPLADEMUN proyectos que incluyan las necesidades básicas de la	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	Actas de COPLADEMUN 2025	El municipio combate a la pobreza, y mejora la calidad de vida e la población.	Segundo trimestre – Cuarto trimestre 2025	

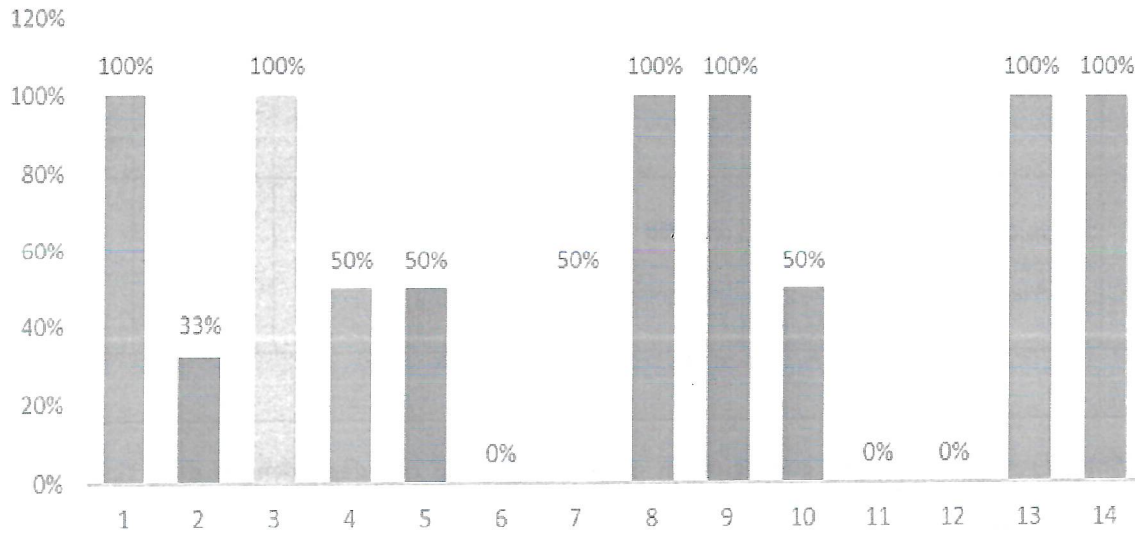
5	Continuar con la realización de evaluaciones de manera anual para que sea un instrumento en la toma de decisiones.	Se realizan evaluaciones externas e internas de los servicios básicos de la población.	Unidad de Evaluación de Desempeño Municipal	de Evaluación del Plan Municipal de desarrollo 2025.	Se da a conocer si los recursos se administran conforme a la ley y el impacto del programa en la Población.	Cuarto trimestre 2025
6	Gestionar estrategias que permitan generar convenios con dependencias del gobierno estatal y federal que operen programas enfocados a la infraestructura Caminera y que permitan una mayor atención.	Se buscará establecer convenios a nivel estatal para la realización de obras del programa K008.	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	Convenios estatales y FISE	Mayor alcance en las obras de infraestructura caminera para la población.	Cuarto trimestre 2025
7	Reestructurar la MIR del programa K008 Carreteras identificando la problemática a atender y así plasmar los componentes en la MIR que son los bienes y/o servicios finales que otorgará el programa para el logro de su objetivo y con ello reestructurar los indicadores con la finalidad de que estos midan la contribución del programa	Realizar mejoras a las MIR del programa K008 Drenaje y alcantarillado durante la presente evaluación, las cuales se agregaron a los expedientes de M-MIR de este programa presupuestarios para el ejercicio 2025.	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	Expedientes de M-MIR de este programa presupuestarios para el ejercicio 2025.	Las mejoras a la MIR permitirán identificar alternativas de solución más adecuadas.	Primer trimestre 2025
8	Reestructurar el "árbol de problemas", identificando las relaciones de causalidad, estableciendo un mínimo dos causas.	Realizar mejoras a las MIR del programa K008 Drenaje y alcantarillado durante la presente evaluación, en el apartado	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	Expedientes de M-MIR para el ejercicio 2025.	Las mejoras a la MIR permitan una identificación exacta de las causas reales del problema	Primer trimestre 2025

			Avance	periodo	acumulado	general	
3	Realizar mejoras a la MIR permitan un adecuada del cumplimiento de los objetivos establecidos en el PMD.	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	100%	100%	100%	100%	Resumen narrativo de los indicadores estratégicos apegados a los objetivos establecidos en el PMD 2024-2027

ASM: Reestructurar la MIR del programa K008 Carreteras identificando la problemática a atender y así plasmar los componentes en la MIR que son los bienes y/o servicios finales que otorgará el programa para el logro de su objetivo y con ello reestructurar los indicadores con la finalidad de que estos midan la contribución del programa.							Tipo: Específico
ID	Actividades, acciones o estrategias	Área responsable de la implementación	Análisis de los avances de la implementación				Evidencia y/o información de avance
			% de Avance	Meta del periodo	% Avance acumulado	Meta general	
7	Realizar mejoras a las MIR del programa K008 Drenaje y alcantarillado durante la presente evaluación, las cuales se agregaron a los expedientes de ML-MIR de este programa presupuestarios para el ejercicio 2025.	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	100%	100%	100%	100%	Expedientes de ML-MIR de este programa presupuestarios para el ejercicio 2025.

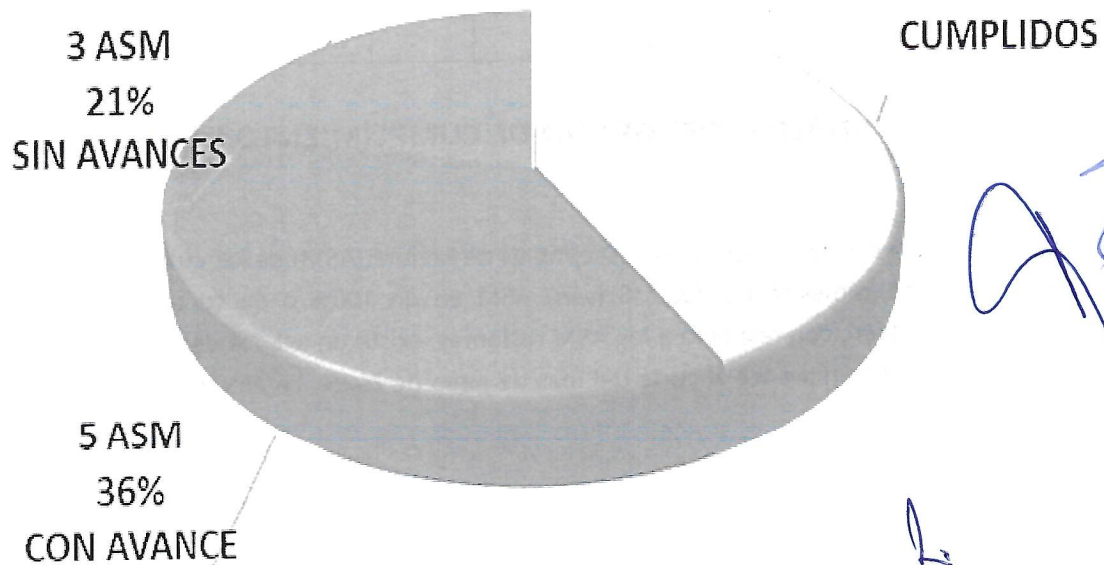
ASM: Reestructurar el "árbol de problemas", identificando las relaciones de causalidad, estableciendo mínimo dos causas. Posteriormente, se construye el árbol de objetivos, partiendo del árbol de problemas. de acuerdo a lo señalado en la Guía para el diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados, establecida por la SHCP.							Tipo: Específico
ID	Actividades, acciones o estrategias	Área responsable de la implementación	Análisis de los avances de la implementación				Evidencia y/o información de avance
			% de Avance	Meta del periodo	% Avance acumulado	Meta general	
8	Realizar mejoras a las MIR del	Dirección de Obras,	100%	100%	100%	100%	Expedientes

1. GRAFICA DE AVANCE POR ASM



K003 DRENAJE Y ALCANTARILLADO 1-6
K008 CARRETERAS 7-8

2. GRAFICA AVANCE DE LOS ASM



2. PRINCIPALES DIFICULTADES

A continuación, se describen algunos de los principales retos enfrentados en la atención y cumplimiento de los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) durante el periodo del segundo trimestre de 2025:

Escaso personal capacitado en materia de planeación, evaluación, seguimiento y control interno.
Rotación de personal, lo que genera pérdida de continuidad y conocimiento técnico.
Escaso seguimiento sistemático a los compromisos derivados de evaluación.
Escasa cultura de evaluación y mejora continua dentro de la administración.
Prioridades políticas distintas a las establecidas en las recomendaciones.

No obstante, el trabajo en equipo permitió que se resolviera de manera adecuada, logrando atender el 100% de los ASM programados.

3. PROSPECTIVAS

La atención de los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) dentro del Programa Presupuestario (P.p.), presenta beneficios a corto, mediano y largo plazo considerando tendencias observadas, retos frecuentes y buenas prácticas. A continuación, se presentan las Prospectivas en la Atención de los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) de los programas evaluados.:

3.1 . Programa Presupuestario K003 – Drenaje y Alcantarillado

En el corto y mediano plazo, se prevé fortalecer la atención de los ASM mediante la implementación de acciones que garanticen una gestión más eficiente, técnica y sustentable de los sistemas de drenaje y alcantarillado del municipio. Entre las principales prospectivas destacan:

Fortalecimiento de la planeación y priorización de obras, realizando un diagnóstico actualizado de rezago, con base en estudios técnicos e información geoespacial.

Consolidación de un sistema de seguimiento a los ASM, con indicadores claros de cumplimiento, responsables designados y plazos definidos para la atención de cada recomendación.

Capacitación continua del personal técnico y operativo en materia de planeación en gestión para resultados y presupuesto basado en resultados (ML-MIR)

Mejor aprovechamiento de los recursos financieros, priorizando obras de mayor impacto social y evitando rezagos en la ejecución o cierre de proyectos.

En términos generales, los resultados obtenidos muestran un avance progresivo en la atención de los ASM y el compromiso institucional con la mejora continua; sin embargo, se recomienda fortalecer las estrategias de coordinación y gestión, con el propósito de lograr la atención total de los aspectos pendientes dentro de los plazos establecidos.

INTEGRANTES DE LA UNIDAD DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO MUNICIPAL

Coordinador

MVZ. José Antonio Tejeda Jácome
Director de Programación

Secretario Ejecutivo

L.A. Esmeralda de los Santos López
Coordinadora de Planeación y Evaluación
de Desempeño

Primer Vocal

Mtro. Silvano Arturo Colunga Ramon
Director de Finanzas

Segundo Vocal

M.A. Mireya Serralta Contreras
Contralor Municipal

Tercer Vocal

Lic. José Arturo Aragón Otáñez
Director de Asuntos Jurídicos