



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DEL
MUNICIPIO DE HUIMANGUILLO, TABASCO
TRIENIO 2024 - 2027

UNIDAD DE EVALUACION DEL DESEMPEÑO
2025 "Año de la mujer indígena"



INFORME DE ATENCION DE LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA (ASM)

Correspondiente al Tercer Trimestre 2025

Contenido

1. INTRODUCCIÓN	3
Glosario.....	4
2. SEGUIMIENTO Y ATENCIÓN DE LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA	5
2.1. K003 "Drenaje y alcantarillado"	5
2.2. Formato para la Atención de los ASM Específicos	5
2.3. Formatos para el seguimiento de la implementación.....	7
2.3.1 ASM Atendidos en el primer trimestre 2025.....	7
2.3.2 ASM Pendientes de Concluir	8
2.4. K008 "Carreteras"	9
2.5. Formato para la Atención de los ASM Específicos	9
2.6. Formatos para el seguimiento de la implementación.....	12
2.6.1 ASM Atendidos en el primer trimestre 2025.....	12
2.6.2 ASM Pendientes de Concluir	14
1. ANÁLISIS DEL GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LOS ASM.....	15
2. PRINCIPALES DIFICULTADES.....	17
3. PROSPECTIVAS	17
3.1 . Programa Presupuestario K003 – Drenaje y Alcantarillado	17
3.2 Programa Presupuestario K008 – Carreteras.....	18
4. CONCLUSIONES.....	18

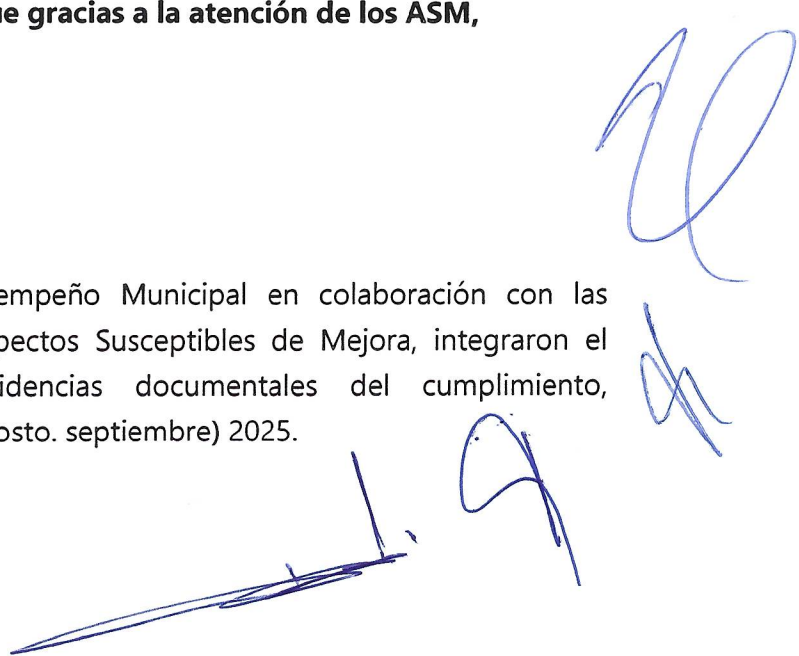
1. INTRODUCCIÓN

El seguimiento de los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) constituye una práctica clave para garantizar la mejora continua de los procesos y los resultados de los programas y proyectos implementados, tal como se plantea en el Plan de Mejora presentado por la Unidad de Evaluación de Desempeño Municipal, que establece el compromiso de la atención de los ASM, correspondientes a la evaluación Específica de Desempeño de los programas presupuestarios K003 "Drenaje y alcantarillado" y K008 "Carreteras", ejecutados en el ejercicio fiscal 2023, de acuerdo al Programa Anual de Evaluación Municipal (PAEM) 2024.

En cumplimiento al artículo 26 de los Lineamientos para la Evaluación de los Programas Presupuestarios y Políticas Públicas del Estado de Tabasco, el documento plantea los siguientes apartados:

- a) **Análisis del grado de cumplimiento de los ASM, apoyado con estadísticas, gráficas y semaforización;**
- b) **Principales dificultades por las que no pudieron ser atendidos los ASM;**
- c) **Prospectiva de los beneficios a corto, mediano y largo plazo que el Pp tendrá en la población objetivo o área de enfoque gracias a la atención de los ASM,**
y
- d) **Conclusiones.**

La Unidad de Evaluación de Desempeño Municipal en colaboración con las unidades responsables de atender los Aspectos Susceptibles de Mejora, integraron el siguiente informe basado en las evidencias documentales del cumplimiento, correspondiente al tercer trimestre (julio, agosto, septiembre) 2025.



Glosario

Para efectos del presente informe de Atención de los Aspectos Susceptibles de Mejora, se entenderá por:

- a) **AI:** Área involucrada.
- b) **APM:** Administración pública municipal.
- c) **ASM:** Aspectos susceptibles de mejora.
- d) **CEE:** Consejo Estatal de Evaluación.
- e) **CONAC:** Consejo Nacional de Armonización Contable.
- f) **CONEVAL:** Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social.
- g) **COPLADEMUN:** Consejo de Planeación y Desarrollo Municipal
- h) **CPED:** Coordinación de Planeación y Evaluación del Desempeño Municipal.
- i) **FISE.-** Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Estatal
- j) **FISM:** Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal
- k) **GpR:** Gestión para Resultados.
- l) **K003:** Programa presupuestario de Drenaje y alcantarillado del municipio de Huimanguillo
- m) **K008:** Programa presupuestario de infraestructura Carretera del municipio de Huimanguillo
- n) **LEPPPET:** Lineamientos para la Evaluación de los Programas Presupuestarios y Políticas Públicas del Estado de Tabasco.
- o) **LPE:** Ley de Planeación del Estado.
- p) **LPRHETM:** Ley de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y sus Municipios.
- q) **MIR:** Matriz de Indicadores de Resultados.
- r) **ML:** Marco Lógico.
- s) **ODS:** Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030
- t) **PAEM:** Programa Anual de Evaluación Municipal
- u) **PbR:** Presupuesto basado en Resultados.
- v) **PEEDET:** Padrón de Evaluadores Externos de Desempeño del Estado de Tabasco.
- w) **PLED:** Plan Estatal de Desarrollo
- x) **PMD:** Plan Municipal de Desarrollo, 2024-2027.
- y) **SEED:** Sistema Estatal de Evaluación de Desempeño
- z) **SFP:** Secretaría de la Función Pública.
- aa) **SHCP:** Secretaría de Hacienda y Crédito Público.
- bb) **UED:** Unidad de Evaluación de Desempeño del Estado

2. SEGUIMIENTO Y ATENCIÓN DE LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA

De acuerdo al Plan de Mejora planteado, se presentan los Formatos para la Atención de los ASM y los Formatos para el Seguimiento de la implementación de los ASM correspondientes al tercer trimestre del ejercicio 2025:

2.1. K003 "Drenaje y alcantarillado"

Ente público: Ayuntamiento de Huimanguillo.

Programa presupuestario: K003 "Drenaje y alcantarillado".

Ejercicio fiscal: 2023.

Tipo de evaluación: Evaluación Específica de Desempeño (EED).

Unidad responsable: Dirección de obras Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales.

2.2. Formato para la Atención de los ASM Específicos

En este apartado se retomarán las recomendaciones que se seleccionaron en el apartado anterior como factibles de ser atendidas.

ID	Aspecto Susceptibles de Mejora	Actividades desempeñar	Ente Público responsable del Programa	Productos y/o servicios generados	Resultado	Fecha inicio	Fecha Término
1	En el caso de un actualización o mejora de la MIR, se debe considerar mantener la visión de vinculación a una política pública superior.	Las mejoras a la MIR permitan un adecuada del cumplimiento de los objetivos establecidos en el PMD.	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	Resumen narrativo de los indicadores estratégicos apegados a los objetivos establecidos en el PMD 2024-2027.	Matrices de indicadores de Resultados debidamente vinculadas a los objetivos política pública superior.	Primer trimestre 2025	
2	Se recomienda que el personal encargado de los procesos de planeación programación se capacite en la Metodología del Marco Lógico, con el fin de que puedan tener herramientas	Generar capacitaciones a los enlaces en materia de Marco lógico y matrices de indicadores de resultados (ML-MIR).	Unidad de Evaluación de Desempeño	Listas de asistencia y oficinas de invitación	Los enlaces obtengan los conocimientos necesarios para realizar la planeación de estos programas en el ML-MIR.	Tercer trimestre - Cuarto Trimestre 2025	

	adecuadas para ir afinando sus instrumentos de planeación.					
3	Replantear algunos indicadores en su fórmula matemática y precisión sintáctica de acuerdo a lo señalado en la Guía para el diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados, establecida por la SHCP.	Modificar los del programa K003,	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	Indicadores de resultados precisos adecuados a la Guía para el diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados, establecida por la SHCP.	Las mejoras a la MIR permiten una medición más adecuada del cumplimiento de los objetivos establecidos en el PMD.	Primer trimestre 2025
4	Continuar invirtiendo el recurso del FISM en obras de incidencia directa, ya que estas en el corto plazo impactan directamente en la disminución de las carencias sociales, particularmente en servicios básicos y calidad y espacios de la vivienda.	Proponer en el COPLADEMUN proyectos que incluyan las necesidades básicas de la población	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	Actas de COPLADEMUN 2025	El municipio combate a la pobreza, y mejora la calidad de vida e la población.	Segundo trimestre -Cuarto trimestre 2025
5	Continuar con las obligaciones de transparencia y cumplimiento del seguimiento de los recursos federales de manera trimestral y anual.	Publicar trimestral y anualmente en el Portal de Transparencia municipal:	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	Publicación del informe del Sistema de Recursos Federales Transferidos de manera trimestral.	La población tiene conocimiento del ejercicio, destino, y resultados de los recursos federales transferidos.	Cuarto trimestre 2025
6	Continuar con la realización de evaluaciones de manera anual para que sea un instrumento en la toma de decisiones.	Se realizan evaluaciones externas e internas de los servicios básicos de la población.	Unidad de Evaluación Desempeño Municipal	Evaluación del Plan de desarrollo 2024-2027	Se da a conocer si los recursos se administran conforme a la ley y el impacto del programa en la Población.	Cuarto trimestre 2025

2.3. Formatos para el seguimiento de la implementación

2.3.1 ASM Atendidos en el primer trimestre 2025

ASM: En el caso de una actualización o mejora de la MIR, se debe considerar mantener la visión de vinculación a una política pública superior.							Tipo: Específico
ID	Actividades, acciones o estrategias	Área responsable de la implementación	Análisis de los avances de la implementación				Evidencia y/o información de avance
			% de Avance	Meta del periodo	% Avance acumulado	Meta general	
1	Elaborar Resumen narrativo de los indicadores estratégicos apegados a los objetivos establecidos en el PMD 2024-2027.	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	100%	100%	100%	100%	Matrices de indicadores de Resultados del programa K003, del ejercicio fiscal 2025.

ASM: Replantear algunos indicadores en su fórmula matemática y precisión sintáctica de acuerdo a lo señalado en la Guía para el diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados, establecida por la SHCP.							Tipo: Específico
ID	Actividades, acciones o estrategias	Área responsable de la implementación	Análisis de los avances de la implementación				Evidencia y/o información de avance
			% de Avance	Meta del periodo	% Avance acumulado	Meta general	
3	Modificar los indicadores del programa K003,	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	100%	100%	100%	100%	Matrices de indicadores de Resultados del programa K003, del ejercicio fiscal 2025.

2.3.2 ASM Pendientes de Concluir

ASM: Se recomienda que el personal encargado de los procesos de planeación programación se capacite en la Metodología del Marco Lógico, con el fin de que puedan tener herramientas adecuadas para ir afinando sus instrumentos de planeación.							Tipo: Específico
ID	Actividades, acciones o estrategias	Área responsable de la implementación	Análisis de los avances de la implementación				Evidencia y/o información de avance
			% de Avance	Meta del periodo	% Avance acumulado	Meta general	
2	Generar capacitaciones a los enlaces en materia de Marco lógico y matrices de indicadores de resultados (ML-MIR).	Unidad de Evaluación de Desempeño	33%	66%	66%	100%	Lista de Asistencia

ASM: Continuar invirtiendo el recurso del FISM en obras de incidencia directa, ya que estas en el corto plazo impactan directamente en la disminución de las carencias sociales, particularmente en servicios básicos y calidad y espacios de la vivienda.							Tipo: Específico
ID	Actividades, acciones o estrategias	Área responsable de la implementación	Análisis de los avances de la implementación				Evidencia y/o información de avance
			% de Avance	Meta del periodo	% Avance acumulado	Meta general	
4	Proponer en el COPLADEMUN proyectos que incluyan las necesidades básicas de la población	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	0%	50%	50%	100%	Acta de COPLADEMUN

ASM: Continuar con las obligaciones de transparencia y cumplimiento del seguimiento de los recursos federales de manera trimestral y anual.							Tipo: Específico
ID	Actividades, acciones o estrategias	Área responsable de la implementación	Análisis de los avances de la implementación				Evidencia y/o información de avance
			% de	Meta del	% Avance	Meta	

5	Publicar trimestral y anualmente en el Portal de Transparencia municipal:	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	25%	75%	75%	100%	Publicación del informe del Sistema de Recursos Federales Transferidos de manera trimestral
---	---	--	-----	-----	-----	------	---

ASM: Continuar con la realización de evaluaciones de manera anual para que sea un instrumento en la toma de decisiones.						Tipo: Específico	
ID	Actividades, acciones o estrategias	Área responsable de la implementación	Análisis de los avances de la implementación				Evidencia y/o información de avance
			% de Avance	Meta del periodo	% Avance acumulado	Meta general	
6	Realizar evaluaciones externas e internas de los servicios básicos de la población.	Unidad de Evaluación de Desempeño	0%	0%	0%	100%	Evaluación del Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027

2.4. K008 "Carreteras"

Ente público: Ayuntamiento de Huimanguillo.

Programa presupuestario: K008 "Carreteras".

Ejercicio fiscal: 2023.

Tipo de evaluación: Evaluación Específica de Desempeño (EED).

Unidad responsable: Dirección de obras Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales.

2.5. Formato para la Atención de los ASM Específicos

ID	Aspecto Susceptibles de Mejora	Actividades a desempeñar	Ente Público responsable del Programa	Productos y/o servicios generados	Resultado	Fecha inicio	Fecha Término
1	Continuar con la inversión de los recursos del FAISMUN en obras y acciones consideradas en el catálogo del FAIS,	Proponer en el COPLADEMUN proyectos que incluyan las necesidades básicas de la población	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	Actas de COPLADEMUN 2025	El municipio combate a la pobreza, y mejora la calidad de vida e la población.	Segundo trimestre - Cuarto trimestre 2025	

	dando prioridad a la atención de las principales carencias de la población y considerando las facultades del municipio.					
2	Reestructurar los instrumentos del Marco Lógico (árbol de problemas y objetivos, y MIR), para el programa K008 Carreteras donde se refleje la problemática a atender y los bienes y servicios finales que otorgará el programa.	Mejoras a las MIR del programa K008 durante la presente evaluación, las cuales se agregaron a los expedientes de M-MIR de este programa presupuestarios para el ejercicio 2025.	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	Expedientes de M-MIR para el ejercicio 2025.	Las mejoras a la MIR permitirán un diagnóstico más certero para identificar alternativas de solución mas adecuadas	Primer trimestre 2025
3	Se recomienda para el futuro desarrollo de programas presupuestarios continuar con la vinculación a los objetivos de política pública superior.	Las mejoras a la MIR permitan un adecuado cumplimiento de los objetivos establecidos en el PMD.	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	Resumen narrativo de los indicadores estratégicos apegados a los objetivos establecidos en el PMD 2024-2027.	Matrices de indicadores de Resultados debidamente vinculadas a los objetivos política pública superior.	Primer trimestre 2025
4	Continuar con las obligaciones de transparencia y cumplimiento del seguimiento de los recursos federales de manera trimestral y anual	Publicar trimestral y anualmente en el Portal de Transparencia municipal:	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	Publicación del informe del Sistema de Recursos Federales Transferidos de manera trimestral.	La población tiene conocimiento del ejercicio, destino, y resultados de los recursos federales transferidos.	Primer trimestre - Cuarto trimestre 2025
5	Continuar con la realización de evaluaciones de manera anual para que sea un instrumento en la toma de decisiones.	Se realizan evaluaciones externas e internas de los servicios básicos de la población.	Unidad de Evaluación Desempeño Municipal	Evaluación del Plan de desarrollo 2025.	Se da a conocer si los recursos se administran conforme a la ley y el impacto del programa en la Población.	Cuarto trimestre 2025

6	Gestionar estrategias que permitan generar convenios con dependencias del gobierno estatal y federal que operen programas enfocados a la infraestructura Caminera y que permitan una mayor atención.	Se buscará establecer convenios a nivel estatal para la realización de obras del programa K008.	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	Convenios estatales FISE	Mayor alcance en las obras de infraestructura caminera para la población.	Primer trimestre 2025
7	Reestructurar la MIR del programa K008 Carreteras identificando la problemática a atender y así plasmar los componentes en la MIR que son los bienes y/o servicios finales que otorgará el programa para el logro de su objetivo y con ello reestructurar los indicadores con la finalidad de que estos midan la contribución del programa	Realizar mejoras a las MIR del programa K008 Drenaje y alcantarillado durante la presente evaluación, las cuales se agregaron a los expedientes de M-MIR de este programa presupuestarios para el ejercicio 2025.	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	Expedientes de M-MIR de este programa presupuestarios para el ejercicio 2025.	Las mejoras a la MIR permitirán identificar alternativas de solución más adecuadas.	Primer trimestre 2025
8	Reestructurar el "árbol de problemas", identificando las relaciones de causalidad, estableciendo mínimo dos causas. Posteriormente, se construye el árbol de objetivos, partiendo del árbol de problemas. de acuerdo a lo señalado en la Guía para el diseño de la Matriz de Indicadores para	Realizar mejoras a las MIR del programa K008 Drenaje y alcantarillado durante la presente evaluación, en el apartado Diagnóstico del programa, que permitió la reestructuración el árbol del problema y objetivos.	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	Expedientes de M-MIR para el ejercicio 2025.	Las mejoras a la MIR permitan una identificación exacta de las causas reales del problema por ende el objetivo cumple con la resolución del problema.	Primer trimestre 2025

	Resultados, establecida por la SHCP.					
--	--------------------------------------	--	--	--	--	--

2.6. Formatos para el seguimiento de la implementación

2.6.1 ASM Atendidos en el primer trimestre 2025

ASM: Reestructurar los instrumentos del Marco Lógico (árbol de problemas y objetivos, y MIR), para el programa K008 Carreteras donde se refleje la problemática a atender y los bienes y servicios finales que otorgará el programa.							Tipo: Específico
ID	Actividades, acciones o estrategias	Área responsable de la implementación	Análisis de los avances de la implementación				Evidencia y/o información de avance
			% de Avance	Meta del periodo	% Avance acumulado	Meta general	
2	Mejoras a las MIR del programa K008 durante la presente evaluación, las cuales se agregaron a los expedientes de ML-MIR de este programa presupuestarios para el ejercicio 2025.	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	100%	100%	100%	100%	Expedientes de ML-MIR para el ejercicio 2025

ASM: Se recomienda para el futuro desarrollo de programas presupuestarios continuar con la vinculación a los objetivos de política pública superior.							Tipo: Específico
ID	Actividades, acciones o estrategias	Área responsable de la implementación	Análisis de los avances de la implementación				Evidencia y/o información de avance
			% de Avance	Meta del periodo	% Avance acumulado	Meta general	
3	Realizar mejoras a la MIR permitan un adecuada del cumplimiento de los objetivos establecidos en el PMD.	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	100%	100%	100%	100%	Resumen narrativo de los indicadores estratégicos apegados a los objetivos establecidos en el PMD 2024-2027

ASM: Reestructurar la MIR del programa K008 Carreteras identificando la problemática a atender y así plasmar los componentes en la MIR que son los bienes y/o servicios finales que otorgará el programa para el logro de su objetivo y con ello reestructurar los indicadores con la finalidad de que estos midan la contribución del programa.							Tipo: Específico
ID	Actividades, acciones o estrategias	Área responsable de la implementación	Análisis de los avances de la implementación				Evidencia y/o información de avance
			% de Avance	Meta del periodo	% Avance acumulado	Meta general	
7	Realizar mejoras a las MIR del programa K008 Drenaje y alcantarillado durante la presente evaluación, las cuales se agregaron a los expedientes de ML-MIR de este programa presupuestarios para el ejercicio 2025.	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	100%	100%	100%	100%	Expedientes de ML-MIR de este programa presupuestarios para el ejercicio 2025.

ASM: Reestructurar el "árbol de problemas", identificando las relaciones de causalidad, estableciendo mínimo dos causas. Posteriormente, se construye el árbol de objetivos, partiendo del árbol de problemas. de acuerdo a lo señalado en la Guía para el diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados, establecida por la SHCP.							Tipo: Específico
ID	Actividades, acciones o estrategias	Área responsable de la implementación	Análisis de los avances de la implementación				Evidencia y/o información de avance
			% de Avance	Meta del periodo	% Avance acumulado	Meta general	
8	Realizar mejoras a las MIR del programa K008 Drenaje y alcantarillado durante la presente evaluación, en el apartado Diagnóstico del programa, que permitió la reestructuración el árbol del problema y objetivos	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	100%	100%	100%	100%	Expedientes de ML-MIR para el ejercicio 2025.

2.6.2 ASM Pendientes de Concluir

ASM: Continuar con la inversión de los recursos del FAISMUN en obras y acciones consideradas en el catálogo del FAIS, dando prioridad a la atención de las principales carencias de la población y considerando las facultades del municipio.							Tipo: Específico
ID	Actividades, acciones o estrategias	Área responsable de la implementación	Análisis de los avances de la implementación				Evidencia y/o información de avance
			% de Avance	Meta del periodo	% Avance acumulado	Meta general	
1	Proponer en el COPLADEMUN proyectos que incluyan las necesidades básicas de la población	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	0%	50%	50%	100%	Actas de COPLADEMUN 2025

ASM: Continuar con las obligaciones de transparencia y cumplimiento del seguimiento de los recursos federales de manera trimestral y anual							Tipo: Específico
ID	Actividades, acciones o estrategias	Área responsable de la implementación	Análisis de los avances de la implementación				Evidencia y/o información de avance
			% de Avance	Meta del periodo	% Avance acumulado	Meta general	
4	Publicar trimestral y anualmente en el Portal de Transparencia municipal:	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	25%	75%	75%	100%	Publicación del informe del Sistema de Recursos Federales Transferidos de manera trimestral.

ASM: Continuar con la realización de evaluaciones de manera anual para que sea un instrumento en la toma de decisiones.							Tipo: Específico
ID	Actividades, acciones o estrategias	Área responsable de la implementación	Análisis de los avances de la implementación				Evidencia y/o información de avance
			% de Avance	Meta del periodo	% Avance acumulado	Meta general	

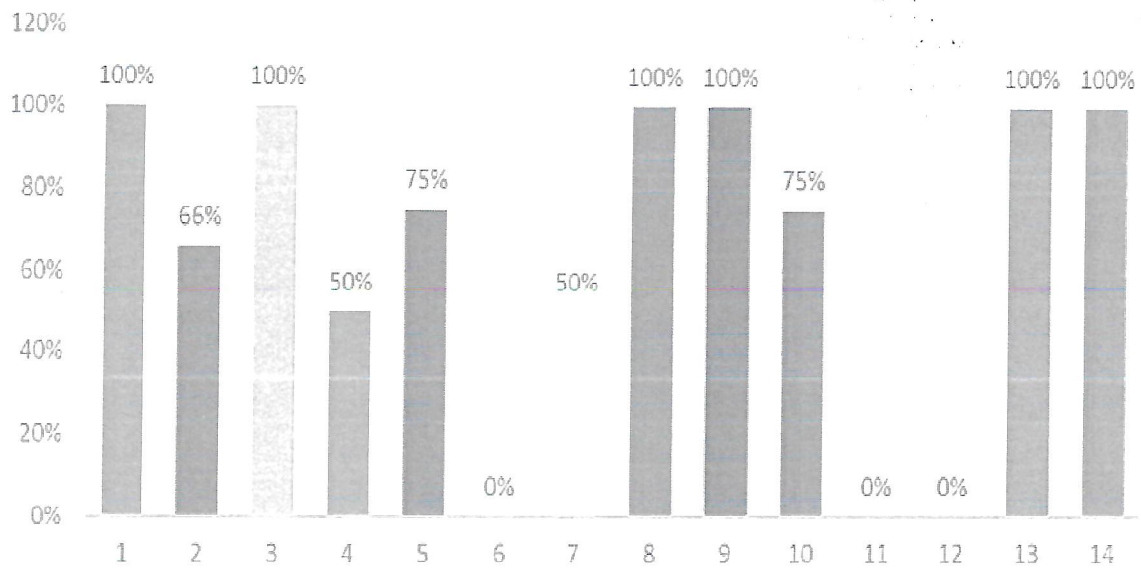
5	Se realizan evaluaciones externas e internas de los servicios básicos de la población.	Unidad de Evaluación de Desempeño	0%	0%	0%	100%	Programa Anual de Evaluación de Desempeño (PAEM).
---	--	-----------------------------------	----	----	----	------	---

ASM: Gestionar estrategias que permitan generar convenios con dependencias del gobierno estatal y federal que operen programas enfocados a la infraestructura Caminera y que permitan una mayor atención.							Tipo: Específico
ID	Actividades, acciones o estrategias	Área responsable de la implementación	Análisis de los avances de la implementación				Evidencia y/o información de avance
			% de Avance	Meta del periodo	% Avance acumulado	Meta general	
6	Se buscará establecer convenios a nivel estatal para la realización de obras del programa K008.	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	0%	0%	0%	100%	Convenios estatales FISE 2025.

1. ANÁLISIS DEL GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LOS ASM

El Plan de Mejora señala 14 Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) de los cuales se atendieron con corte al tercer trimestre de 2025, 6 (seis) ASM en un 100% o en su totalidad. Ahora bien, con respecto a los ASM restantes, existe un avance del 50 y 75% de 5 (cinco) ASM y 3 (tres) ASM en un 0% de avance, ya que están programados al cuarto trimestre. Este avance es con corte al 30 de septiembre de 2025. Lo anterior, se puede apreciar en las gráficas siguientes:

1. GRAFICA DE AVANCE POR ASM

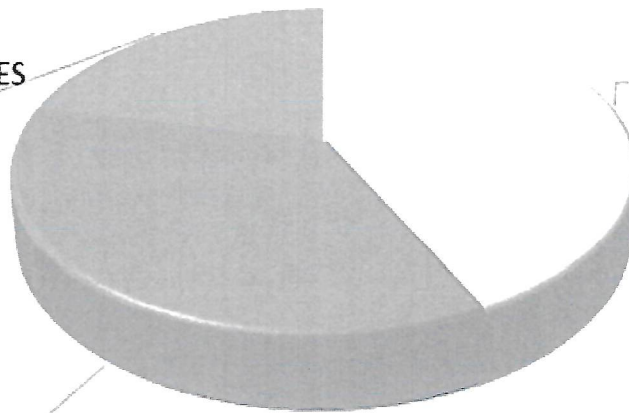


2. GRAFICA AVANCE DE LOS ASM

3 ASM
21%
SIN AVANCES

5 ASM
36%
CON AVANCE

6 ASM
43%
CUMPLIDOS



2. PRINCIPALES DIFICULTADES

A continuación, se describen algunos de los principales retos enfrentados en la atención y cumplimiento de los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) durante el periodo del tercer trimestre de 2025:

Escaso personal capacitado en materia de planeación, evaluación, seguimiento y control interno.
Rotación de personal, lo que genera pérdida de continuidad y conocimiento técnico.
Escaso seguimiento sistemático a los compromisos derivados de evaluación.
Escasa cultura de evaluación y mejora continua dentro de la administración.
Prioridades políticas distintas a las establecidas en las recomendaciones.

No obstante, el trabajo en equipo permitió que se resolviera de manera adecuada, logrando atender el 100% de los ASM programados.

3. PROSPECTIVAS

La atención de los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) dentro del Programa Presupuestario (P.p.), presenta beneficios a corto, mediano y largo plazo considerando tendencias observadas, retos frecuentes y buenas prácticas. A continuación, se presentan las Prospectivas en la Atención de los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) de los programas evaluados.:

3.1 . Programa Presupuestario K003 – Drenaje y Alcantarillado

En el corto y mediano plazo, se prevé fortalecer la atención de los ASM mediante la implementación de acciones que garanticen una gestión más eficiente, técnica y sustentable de los sistemas de drenaje y alcantarillado del municipio. Entre las principales prospectivas destacan:

Fortalecimiento de la planeación y priorización de obras, realizando un diagnóstico actualizado de rezago, con base en estudios técnicos e información geoespacial.

Consolidación de un sistema de seguimiento a los ASM, con indicadores claros de cumplimiento, responsables designados y plazos definidos para la atención de cada recomendación.

Capacitación continua del personal técnico y operativo en materia de planeación en gestión para resultados y presupuesto basado en resultados (ML-MIR)

Mejor aprovechamiento de los recursos financieros, priorizando obras de mayor impacto social y evitando rezagos en la ejecución o cierre de proyectos.

Coordinación interinstitucional para fortalecer la planeación y ejecución de obras de drenaje y alcantarillado.

Estas acciones permitirán atender de manera progresiva los ASM detectados en las evaluaciones y auditorías, mejorar la cobertura del servicio y asegurar la sostenibilidad de la infraestructura hidráulica municipal.

3.2 Programa Presupuestario K008 – Carreteras

En el marco del cumplimiento de los ASM relacionados con el programa K008, las prospectivas se orientan a consolidar una gestión integral y preventiva de la infraestructura carretera, priorizando la conectividad, la seguridad y la eficiencia del gasto público.

Capacitación continua del personal técnico y operativo en materia de planeación en gestión para resultados y presupuesto basado en resultados (ML-MIR)

Actualización de la cartera de proyectos carreteros, enfocando los recursos en zonas rurales y comunidades con mayores carencias de acceso y movilidad.

Implementación de un sistema de indicadores de desempeño que permita medir la eficiencia del gasto, la calidad de las obras y el grado de atención a los ASM.

Gestión de recursos complementarios ante instancias estatales y federales para atender las necesidades de infraestructura carretera de mayor impacto económico y social.

Estas prospectivas buscan fortalecer el programa de infraestructura vial municipal, reducir las observaciones derivadas de evaluaciones y auditorías y consolidar un modelo de gestión basado en resultados y mejora continua.

4. CONCLUSIONES

El presente informe da cuenta del compromiso institucional con la mejora continua, reflejado en la atención oportuna y eficaz de los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) programados durante el periodo evaluado. La totalidad de los ASM correspondientes al tercer trimestre fueron atendidos en su totalidad, alcanzando un 100% de cumplimiento por parte de las direcciones responsables, lo que demuestra una gestión orientada a resultados y al fortalecimiento técnico y operativo de los programas presupuestarios.

Aun cuando se presentaron desafíos asociados a la rotación de personal y a la limitada cultura institucional en la implementación de ASM, se logró mantener la calidad en el seguimiento de las acciones, asegurando la continuidad de los procesos y la efectiva ejecución de las estrategias de mejora.

Estos resultados consolidan las capacidades internas de las áreas operativas y generan condiciones favorables para el fortalecimiento de la transparencia, eficiencia y efectividad en la gestión pública, en beneficio de la población del municipio.

INTEGRANTES DE LA UNIDAD DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO MUNICIPAL

Coordinador

MVZ. José Antonio Tejeda Jácome
Director de Programación

Primer Vocal

Mtro. Silvano Arturo Colunga Ramon
Director de Finanzas

Secretario Ejecutivo

L.A. Esmeralda de los Santos López
Coordinadora de Planeación y Evaluación
de Desempeño

Segundo Vocal

M.A. Mireya Serralta Contreras
Contralor Municipal

Tercer Vocal

Lic. José Arturo Aragón Otáñez
Director de Asuntos Jurídicos