



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DEL
MUNICIPIO DE HUIMANGUILLO, TABASCO
TRIENIO 2024 - 2027

UNIDAD DE EVALUACION DEL DESEMPEÑO
2025 "Año de la mujer indígena"



Huimanguillo
Humanismo que transforma
Gobierno Municipal 2024 - 2027

INFORME DE ATENCION DE LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA (ASM)

Correspondiente al Cuarto Trimestre 2025

Contenido

1. INTRODUCCIÓN	3
Glosario.....	4
2. SEGUIMIENTO Y ATENCIÓN DE LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA	5
2.1. K003 "Drenaje y alcantarillado"	5
2.2. Formato para la Atención de los ASM Específicos	5
2.3. Formatos para el seguimiento de la implementación.....	6
2.3.1 ASM Atendidos en el primer trimestre 2025.....	7
2.3.2 ASM Pendientes de Concluir	9
2.4. K008 "Carreteras"	9
2.5. Formato para la Atención de los ASM Específicos	9
2.6. Formatos para el seguimiento de la implementación.....	11
2.6.1 ASM Atendidos en el primer trimestre 2025.....	11
2.6.2 ASM Pendientes de Concluir	14
1. ANÁLISIS DEL GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LOS ASM	15
2. PRINCIPALES DIFICULTADES.....	16
3. PROSPECTIVAS	16
3.1 . Programa Presupuestario K003 – Drenaje y Alcantarillado	¡Error! Marcador no definido.
3.2 Programa Presupuestario K008 – Carreteras.....	¡Error! Marcador no definido.
4. CONCLUSIONES	17

1. INTRODUCCIÓN

El seguimiento de los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) constituye una práctica clave para garantizar la mejora continua de los procesos y los resultados de los programas y proyectos implementados, tal como se plantea en el Plan de Mejora presentado por la Unidad de Evaluación de Desempeño Municipal, que establece el compromiso de la atención de los ASM, correspondientes a la evaluación Específica de Desempeño de los programas presupuestarios K003 "Drenaje y alcantarillado" y K008 "Carreteras", ejecutados en el ejercicio fiscal 2023, de acuerdo al Programa Anual de Evaluación Municipal (PAEM) 2024.

En cumplimiento al artículo 26 de los Lineamientos para la Evaluación de los Programas Presupuestarios y Políticas Públicas del Estado de Tabasco, el documento plantea los siguientes apartados:

- a) **Análisis del grado de cumplimiento de los ASM, apoyado con estadísticas, gráficas y semaforización;**
- b) **Principales dificultades por las que no pudieron ser atendidos los ASM;**
- c) **Prospectiva de los beneficios a corto, mediano y largo plazo que el Pp tendrá en la población objetivo o área de enfoque gracias a la atención de los ASM,**
- y
- d) **Conclusiones.**

La Unidad de Evaluación de Desempeño Municipal en colaboración con las unidades responsables de atender los Aspectos Susceptibles de Mejora, integraron el siguiente informe basado en las evidencias documentales del cumplimiento, correspondiente al cuarto trimestre (octubre, noviembre y diciembre) 2025.

Glosario

Para efectos del presente informe de Atención de los Aspectos Susceptibles de Mejora, se entenderá por:

- a) **AI:** Área involucrada.
- b) **APM:** Administración pública municipal.
- c) **ASM:** Aspectos susceptibles de mejora.
- d) **CEE:** Consejo Estatal de Evaluación.
- e) **CONAC:** Consejo Nacional de Armonización Contable.
- f) **CONEVAL:** Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social.
- g) **COPLADEMUN:** Consejo de Planeación y Desarrollo Municipal
- h) **CPED:** Coordinación de Planeación y Evaluación del Desempeño Municipal.
- i) **FISE:** Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Estatal
- j) **FISM:** Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal
- k) **GpR:** Gestión para Resultados.
- l) **K003:** Programa presupuestario de Drenaje y alcantarillado del municipio de Huimanguillo
- m) **K008:** Programa presupuestario de infraestructura Carretera del municipio de Huimanguillo
- n) **LEPPPET:** Lineamientos para la Evaluación de los Programas Presupuestarios y Políticas Públicas del Estado de Tabasco.
- o) **LPE:** Ley de Planeación del Estado.
- p) **LPRHETM:** Ley de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y sus Municipios.
- q) **MIR:** Matriz de Indicadores de Resultados.
- r) **ML:** Marco Lógico.
- s) **ODS:** Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030
- t) **PAEM:** Programa Anual de Evaluación Municipal
- u) **PbR:** Presupuesto basado en Resultados.
- v) **PEEDET:** Padrón de Evaluadores Externos de Desempeño del Estado de Tabasco.
- w) **PLED:** Plan Estatal de Desarrollo
- x) **PMD:** Plan Municipal de Desarrollo, 2024-2027.
- y) **SEED:** Sistema Estatal de Evaluación de Desempeño
- z) **SFP:** Secretaría de la Función Pública.
- aa) **SHCP:** Secretaría de Hacienda y Crédito Público.
- bb) **UED:** Unidad de Evaluación de Desempeño del Estado

2. SEGUIMIENTO Y ATENCIÓN DE LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA

De acuerdo al Plan de Mejora planteado, se presentan los Formatos para la Atención de los ASM y los Formatos para el Seguimiento de la implementación de los ASM correspondientes al tercer trimestre del ejercicio 2025:

2.1. K003 "Drenaje y alcantarillado"

Ente público: Ayuntamiento de Huimanguillo.

Programa presupuestario: K003 "Drenaje y alcantarillado".

Ejercicio fiscal: 2023.

Tipo de evaluación: Evaluación Específica de Desempeño (EED).

Unidad responsable: Dirección de obras Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales.

2.2. Formato para la Atención de los ASM Específicos

En este apartado se retomarán las recomendaciones que se seleccionaron en el apartado anterior como factibles de ser atendidas.

ID	Aspecto Susceptibles de Mejora	Actividades desempeñar	Ente Público responsable del Programa	Productos y/o servicios generados	Resultado	Fecha inicio	Fecha Término
1	En el caso de un actualización o mejora de la MIR, se debe considerar mantener la visión de vinculación a una política pública superior.	Las mejoras a la MIR permitan un adecuada del cumplimiento de los objetivos establecidos en el PMD.	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	Resumen narrativo de los indicadores estratégicos apegados a los objetivos establecidos en el PMD 2024-2027.	Matrices de indicadores de Resultados debidamente vinculadas a los objetivos política pública superior.	Primer trimestre 2025	
2	Se recomienda que el personal encargado de los procesos de planeación programación se capacite en la Metodología del Marco Lógico, con el fin de que puedan tener herramientas adecuadas para ir afinando sus	Generar capacitaciones a los enlaces en materia de Marco lógico y matrices de indicadores de resultados (ML-MIR).	Unidad de Evaluación de Desempeño	Listas de asistencia y oficios de invitación	Los enlaces obtengan los conocimientos necesarios para realizar la planeación de estos programas en el ML-MIR.	Tercer trimestre -Cuarto Trimestre 2025	

	instrumentos de planeación.					
3	Replantear algunos indicadores en su fórmula matemática y precisión sintáctica de acuerdo a lo señalado en la Guía para el diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados, establecida por la SHCP.	Modificar los del programa K003,	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	Indicadores de resultados precisos adecuados a la Guía para el diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados, establecida por la SHCP.	Las mejoras a la MIR permiten una medición más adecuada del cumplimiento de los objetivos establecidos en el PMD.	Primer trimestre 2025
4	Continuar invirtiendo el recurso del FISM en obras de incidencia directa, ya que estas en el corto plazo impactan directamente en la disminución de las carencias sociales, particularmente en servicios básicos y calidad y espacios de la vivienda.	Proponer en el COPLADEMUN proyectos que incluyan las necesidades básicas de la población	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	Actas de COPLADEMUN 2025	El municipio combate a la pobreza, y mejora la calidad de vida e la población.	Segundo trimestre - Cuarto trimestre 2025
5	Continuar con las obligaciones de transparencia y cumplimiento del seguimiento de los recursos federales de manera trimestral y anual.	Publicar trimestral y anualmente en el Portal de Transparencia municipal:	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	Publicación del informe del Sistema de Recursos Federales Transferidos de manera trimestral.	La población tiene conocimiento del ejercicio, destino, y resultados de los recursos federales transferidos.	Cuarto trimestre 2025
6	Continuar con la realización de evaluaciones de manera anual para que sea un instrumento en la toma de decisiones.	Se realizan evaluaciones externas e internas de los servicios básicos de la población.	Unidad de Evaluación Desempeño Municipal	Evaluación del Plan Municipal de desarrollo 2024-2027	Se da a conocer si los recursos se administran conforme a la ley y el impacto del programa en la Población.	Cuarto trimestre 2025

2.3. Formatos para el seguimiento de la implementación

2.3.1 ASM Atendidos durante el primer al cuarto trimestre 2025

ASM: En el caso de un actualización o mejora de la MIR, se debe considerar mantener la visión de vinculación a una política pública superior.							Tipo: Específico
ID	Actividades, acciones o estrategias	Área responsable de la implementación	Análisis de los avances de la implementación				Evidencia y/o información de avance
			% de Avance	Meta del periodo	% Avance acumulado	Meta general	
1	Elaborar Resumen narrativo de los indicadores estratégicos apegados a los objetivos establecidos en el PMD 2024-2027.	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	100%	100%	100%	100%	Matrices de indicadores de Resultados del programa K003, del ejercicio fiscal 2025.

ASM: Replantear algunos indicadores en su fórmula matemática y precisión sintáctica de acuerdo a lo señalado en la Guía para el diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados, establecida por la SHCP.							Tipo: Específico
ID	Actividades, acciones o estrategias	Área responsable de la implementación	Análisis de los avances de la implementación				Evidencia y/o información de avance
			% de Avance	Meta del periodo	% Avance acumulado	Meta general	
3	Modificar los del programa K003,	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	100%	100%	100%	100%	Matrices de indicadores de Resultados del programa K003, del ejercicio fiscal 2025.

ASM: Se recomienda que el personal encargado de los procesos de planeación programación se capacite en la Metodología del Marco Lógico, con el fin de que puedan tener herramientas adecuadas para ir afinando sus instrumentos de planeación.							Tipo: Específico
ID	Actividades, acciones o estrategias	Área responsable de la implementación	Análisis de los avances de la implementación				Evidencia y/o información de avance
			% de	Meta del	% Avance	Meta	

			Avance	periodo	acumulado	general	
2	Generar capacitaciones a los enlaces en materia de Marco lógico y matrices de indicadores de resultados (ML-MIR).	Unidad de Evaluación de Desempeño	100%	100%	100%	100%	Lista de Asistencia

ASM: Continuar invirtiendo el recurso del FISM en obras de incidencia directa, ya que estas en el corto plazo impactan directamente en la disminución de las carencias sociales, particularmente en servicios básicos y calidad y espacios de la vivienda.							Tipo: Específico
ID	Actividades, acciones o estrategias	Área responsable de la implementación	Análisis de los avances de la implementación				Evidencia y/o información de avance
			% de Avance	Meta del periodo	% Avance acumulado	Meta general	
4	Proponer en el COPLADEMUN proyectos que incluyan las necesidades básicas de la población	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	100%	100%	100%	100%	Acta de COPLADEMUN

ASM: Continuar con las obligaciones de transparencia y cumplimiento del seguimiento de los recursos federales de manera trimestral y anual.							Tipo: Específico
ID	Actividades, acciones o estrategias	Área responsable de la implementación	Análisis de los avances de la implementación				Evidencia y/o información de avance
			% de Avance	Meta del periodo	% Avance acumulado	Meta general	
5	Publicar trimestral y anualmente en el Portal de Transparencia municipal:	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	100%	100%	100%	100%	Publicación del informe del Sistema de Recursos Federales Transferidos de manera trimestral

2.3.2 ASM Pendientes de Concluir

ASM: Continuar con la realización de evaluaciones de manera anual para que sea un instrumento en la toma de decisiones.							Tipo: Específico
ID	Actividades, acciones o estrategias	Área responsable de la implementación	Análisis de los avances de la implementación				Evidencia y/o información de avance
			% de Avance	Meta del periodo	% Avance acumulado	Meta general	
6	Realizar evaluaciones externas e internas de los servicios básicos de la población.	Unidad de Evaluación de Desempeño	100%	100%	0%	0%	Evaluación del Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027

2.4. K008 "Carreteras"

Ente público: Ayuntamiento de Huimanguillo.
Programa presupuestario: K008 "Carreteras".
Ejercicio fiscal: 2023.
Tipo de evaluación: Evaluación Específica de Desempeño (EED).
Unidad responsable: Dirección de obras Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales.

2.5. Formato para la Atención de los ASM Específicos

ID	Aspecto Susceptibles de Mejora	Actividades a desempeñar	Ente Público responsable del Programa	Productos	Resultado	Fecha inicio	Fecha Término
1	Continuar con la inversión de los recursos del FAISMUN en obras y acciones consideradas en el catálogo del FAIS, dando prioridad a la atención de las principales carencias de la población y considerando las facultades del municipio.	Proponer en el COPLADEMUN proyectos que incluyan las necesidades básicas de la población	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	Actas de COPLADEMUN 2025	El municipio combate a la pobreza, y mejora la calidad de vida e la población.		Segundo trimestre - Cuarto trimestre 2025

2	Reestructurar los instrumentos del Marco Lógico (árbol de problemas y objetivos, y MIR), para el programa K008 Carreteras donde se refleje la problemática a atender y los bienes y servicios finales que otorgará el programa.	Mejoras a las MIR del programa K008 durante la presente evaluación, las cuales se agregaron a los expedientes de M-MIR de este programa presupuestarios para el ejercicio 2025.	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	Expedientes de M-MIR para el ejercicio 2025.	Las mejoras a la MIR permitirán un diagnóstico más certero para identificar alternativas de solución mas adecuadas	Primer trimestre 2025
3	Se recomienda para el futuro desarrollo de programas presupuestarios continuar con la vinculación a los objetivos de política pública superior.	Las mejoras a la MIR permitan un adecuada del cumplimiento de los objetivos establecidos en el PMD.	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	Resumen narrativo de los indicadores estratégicos apegados a los objetivos establecidos en el PMD 2024-2027.	Matrices de indicadores de Resultados debidamente vinculadas a los objetivos política pública superior.	Primer trimestre 2025
4	Continuar con las obligaciones de transparencia y cumplimiento del seguimiento de los recursos federales de manera trimestral y anual	Publicar trimestral y anualmente en el Portal de Transparencia municipal:	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	Publicación del informe del Sistema de Recursos Federales Transferidos de manera trimestral.	La población tiene conocimiento del ejercicio, destino, y resultados de los recursos federales transferidos.	Primer trimestre - Cuarto trimestre 2025
5	Continuar con la realización de evaluaciones de manera anual para que sea un instrumento en la toma de decisiones.	Se realizan evaluaciones externas e internas de los servicios básicos de la población.	Unidad de Evaluación de Desempeño Municipal	Evaluación del Plan Municipal de desarrollo 2025.	Se da a conocer si los recursos se administran conforme a la ley y el impacto del programa en la Población.	Cuarto trimestre 2025
6	Gestionar estrategias que permitan generar convenios con dependencias del gobierno estatal y federal que operen programas enfocados a la infraestructura Caminera y que permitan una mayor atención.	Se buscará establecer convenios a nivel estatal para la realización de obras del programa K008.	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	Convenios estatales FISE	Mayor alcance en las obras de infraestructura caminera para la población.	Primer trimestre 2025

7	Reestructurar la MIR del programa K008 Carreteras identificando la problemática a atender y así plasmar los componentes en la MIR que son los bienes y/o servicios finales que otorgará el programa para el logro de su objetivo y con ello reestructurar los indicadores con la finalidad de que estos midan la contribución del programa	Realizar mejoras a las MIR del programa K008 Drenaje y alcantarillado durante la presente evaluación, las cuales se agregaron a los expedientes de M-MIR de este programa presupuestarios para el ejercicio 2025.	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	Expedientes de M-MIR de este programa presupuestarios para el ejercicio 2025.	Las mejoras a la MIR permitirán identificar alternativas de solución más adecuadas.	Primer trimestre 2025
8	Reestructurar el "árbol de problemas", identificando las relaciones de causalidad, estableciendo mínimo dos causas. Posteriormente, se construye el árbol de objetivos, partiendo del árbol de problemas. de acuerdo a lo señalado en la Guía para el diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados, establecida por la SHCP.	Realizar mejoras a las MIR del programa K008 Drenaje y alcantarillado durante la presente evaluación, en el apartado Diagnóstico del programa, que permitió la reestructuración el árbol del problema y objetivos.	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	Expedientes de M-MIR para el ejercicio 2025.	Las mejoras a la MIR permitan una identificación exacta de las causas reales del problema por ende el objetivo cumple con la resolución del problema.	Primer trimestre 2025

2.6. Formatos para el seguimiento de la implementación

2.6.1 ASM Atendidos durante el primer al cuarto trimestre 2025

ASM: Reestructurar los instrumentos del Marco Lógico (árbol de problemas y objetivos, y MIR), para el programa K008 Carreteras donde se refleje la problemática a atender y los bienes y servicios finales que otorgará el programa.							Tipo: Específico
ID	Actividades, acciones o estrategias	Área responsable de la implementación	Análisis de los avances de la implementación				Evidencia y/o información de avance
			% de Avance	Meta del periodo	% Avance acumulado	Meta general	
2	Mejoras a las MIR del programa K008 durante la presente evaluación, las cuales se agregaron a los expedientes de ML-MIR de este programa	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	100%	100%	100%	100%	Expedientes de ML-MIR para el ejercicio 2025

	presupuestarios para el ejercicio 2025.						
--	---	--	--	--	--	--	--

ASM: Se recomienda para el futuro desarrollo de programas presupuestarios continuar con la vinculación a los objetivos de política pública superior.							Tipo: Específico
ID	Actividades, acciones o estrategias	Área responsable de la implementación	Análisis de los avances de la implementación				Evidencia y/o información de avance
			% de Avance	Meta del periodo	% Avance acumulado	Meta general	
3	Realizar mejoras a la MIR permitan un adecuada del cumplimiento de los objetivos establecidos en el PMD.	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	100%	100%	100%	100%	Resumen narrativo de los indicadores estratégicos apegados a los objetivos establecidos en el PMD 2024-2027

ASM: Reestructurar la MIR del programa K008 Carreteras identificando la problemática a atender y así plasmar los componentes en la MIR que son los bienes y/o servicios finales que otorgará el programa para el logro de su objetivo y con ello reestructurar los indicadores con la finalidad de que estos midan la contribución del programa.							Tipo: Específico
ID	Actividades, acciones o estrategias	Área responsable de la implementación	Análisis de los avances de la implementación				Evidencia y/o información de avance
			% de Avance	Meta del periodo	% Avance acumulado	Meta general	
7	Realizar mejoras a las MIR del programa K008 Drenaje y alcantarillado durante la presente evaluación, las cuales se agregaron a los expedientes de ML-MIR de este programa presupuestarios para el ejercicio 2025.	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	100%	100%	100%	100%	Expedientes de ML-MIR de este programa presupuestarios para el ejercicio 2025.

ASM: Reestructurar el "árbol de problemas", identificando las relaciones de causalidad, estableciendo mínimo dos causas. Posteriormente, se construye el árbol de objetivos, partiendo del árbol de problemas. de acuerdo a lo señalado en la Guía para el diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados, establecida por la SHCP.							Tipo: Específico
ID	Actividades, acciones o estrategias	Área responsable de la implementación	Análisis de los avances de la implementación				Evidencia y/o información de avance
			% de Avance	Meta del periodo	% Avance acumulado	Meta general	
8	Realizar mejoras a las MIR del programa K008 Drenaje y alcantarillado durante la presente evaluación, en el apartado Diagnóstico del programa, que permitió la reestructuración el árbol del problema y objetivos	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	100%	100%	100%	100%	Expedientes de ML-MIR para el ejercicio 2025.

ASM: Continuar con la inversión de los recursos del FAISMUN en obras y acciones consideradas en el catálogo del FAIS, dando prioridad a la atención de las principales carencias de la población y considerando las facultades del municipio.							Tipo: Específico
ID	Actividades, acciones o estrategias	Área responsable de la implementación	Análisis de los avances de la implementación				Evidencia y/o información de avance
			% de Avance	Meta del periodo	% Avance acumulado	Meta general	
1	Proponer en el COPLADEMUN proyectos que incluyan las necesidades básicas de la población	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	100%	100%	100%	100%	Actas de COPLADEMUN 2025

ASM: Continuar con las obligaciones de transparencia y cumplimiento del seguimiento de los recursos federales de manera trimestral y anual							Tipo: Específico
ID	Actividades, acciones o estrategias	Área responsable de la implementación	Análisis de los avances de la implementación				Evidencia y/o información de avance
			% de Avance	Meta del periodo	% Avance acumulado	Meta general	

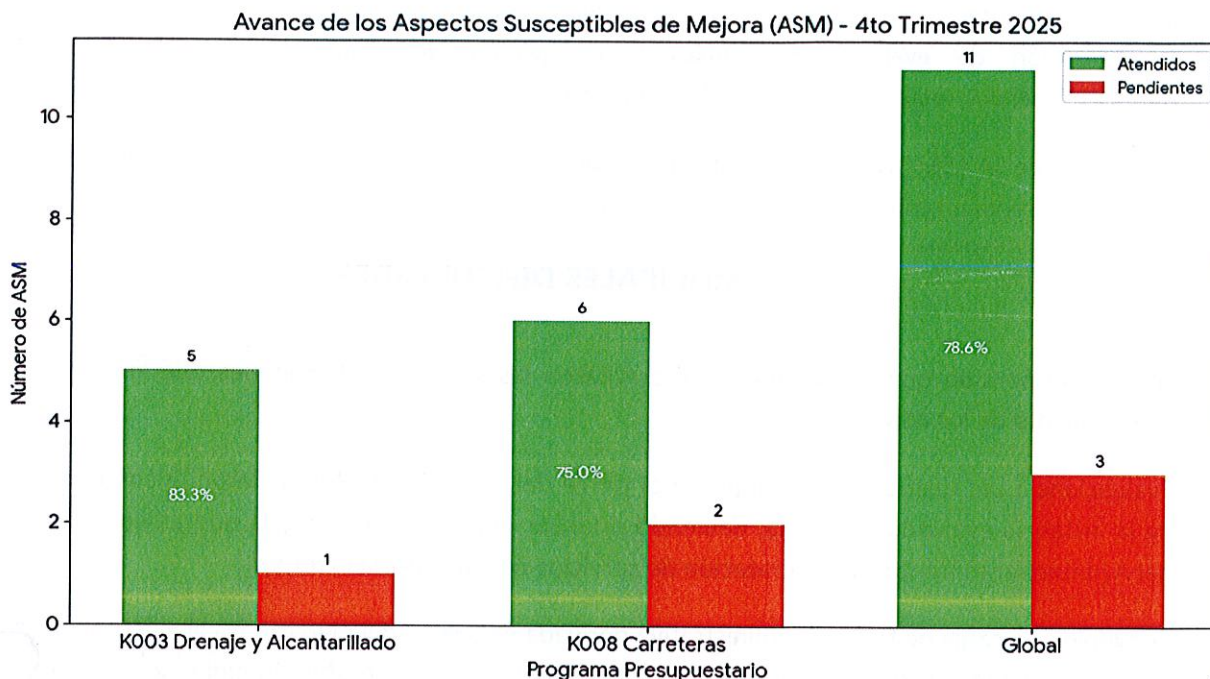
4	Publicar trimestral y anualmente en el Portal de Transparencia municipal:	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	100%	100%	100%	100%	Publicación del informe del Sistema de Recursos Federales Transferidos de manera trimestral.
---	---	--	------	------	------	------	--

2.6.2 ASM Pendientes de Concluir

ASM: Continuar con la realización de evaluaciones de manera anual para que sea un instrumento en la toma de decisiones.							Tipo: Específico
ID	Actividades, acciones o estrategias	Área responsable de la implementación	Análisis de los avances de la implementación				Evidencia y/o información de avance
			% de Avance	Meta del periodo	% Avance acumulado	Meta general	
5	Se realizan evaluaciones externas e internas de los servicios básicos de la población.	Unidad de Evaluación de Desempeño	0%	0%	0%	100%	Programa Anual de Evaluación de Desempeño (PAEM).

ASM: Gestionar estrategias que permitan generar convenios con dependencias del gobierno estatal y federal que operen programas enfocados a la infraestructura Caminera y que permitan una mayor atención.							Tipo: Específico
ID	Actividades, acciones o estrategias	Área responsable de la implementación	Análisis de los avances de la implementación				Evidencia y/o información de avance
			% de Avance	Meta del periodo	% Avance acumulado	Meta general	
6	Se buscará establecer convenios a nivel estatal para la realización de obras del programa K008.	Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales	0%	0%	0%	100%	Convenios estatales FISE 2025.

1. ANÁLISIS DEL GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LOS ASM



El análisis del avance en la implementación de los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) para los programas presupuestarios K003 (Drenaje y Alcantarillado) y K008 (Carreteras) al cierre del cuarto trimestre de 2025, muestra un alto nivel de cumplimiento general, con un enfoque mayoritario en la reestructuración administrativa y de planeación.

Programa K003: Drenaje y Alcantarillado

Total de ASM: 6

ASM Atendidos: 5 (83.3%)

ASM Pendientes: 1 (16.7%)

Se logró el cumplimiento del 100% en acciones relacionadas con la actualización de la Matriz de Indicadores de Resultados (MIR), la capacitación del personal en Metodología de Marco Lógico, la inversión focalizada del FISM y el cumplimiento de obligaciones de transparencia. El único aspecto pendiente es la realización final de las evaluaciones externas programadas para el cierre del año.

Programa K008: Carreteras

Total de ASM: 8

ASM Atendidos: 6 (75%)

ASM Pendientes: 2 (25%)

Este programa tuvo una carga mayor de reingeniería de planeación. Se completaron al 100% las reestructuraciones del Árbol de Problemas, Árbol de Objetivos y la MIR, así como la vinculación con políticas superiores y obligaciones de transparencia. Quedan pendientes dos acciones estratégicas: la realización de evaluaciones anuales y la gestión de convenios con dependencias estatales/federales, los cuales reportan 0% de avance.

De un total de 14 ASM programados para ambos programas, se han atendido satisfactoriamente 11, lo que representa un cumplimiento global del 78.6%.

2. PRINCIPALES DIFICULTADES

Durante el periodo que se informa, se presentaron las siguientes dificultades que limitaron el cumplimiento de los ASM:

Evaluaciones: Las restricciones de liquidez al cierre del ejercicio fiscal impidieron la contratación de la instancia evaluadora externa, debiendo priorizar el gasto corriente y la operatividad básica del Ayuntamiento frente a la contratación de servicios de consultoría externa.

Convenios: La carga de trabajo administrativa derivada del cierre del ejercicio fiscal y la conclusión de obras vigentes absorbió la capacidad operativa del área responsable, impidiendo realizar las gestiones y viajes necesarios para concretar nuevos convenios de colaboración con instancias estatales o federales en este periodo.

3. PROSPECTIVAS

Basado en los "Resultados" esperados descritos en las fichas de los ASM del documento:

3.1 Prospectiva Programa K003 (Drenaje y Alcantarillado):

Mejora en la Medición: Gracias a la actualización de la MIR y la capacitación del personal, se espera una medición más precisa del impacto de las obras de drenaje, asegurando que los indicadores reflejen realmente el beneficio social.

Impacto Social: La focalización de recursos del FISM en obras de incidencia directa proyecta una disminución efectiva de las carencias sociales relacionadas con servicios básicos y calidad de la vivienda a corto y mediano plazo.

Transparencia: Se garantiza que la población tenga conocimiento pleno del ejercicio y destino de los recursos transferidos mediante la publicación trimestral de informes.

3.2 Prospectiva Programa K008 (Carreteras):

La reestructuración completa de los instrumentos de Marco Lógico (Árboles y MIR) permitirá identificar con exactitud las causas raíz de la problemática vial. Esto resultará en una selección más certera de alternativas de solución (obras) para futuros ejercicios fiscales.

Alineación Estratégica: Al vincular los objetivos con políticas públicas superiores (PMD 2024-2027), se asegura que la inversión en infraestructura carretera contribuya directamente a las metas de desarrollo municipal y estatal.

Gestión de Recursos (Pendiente): Aunque está pendiente, la estrategia de buscar convenios estatales (FISE) tiene la prospectiva de ampliar el alcance de las obras de infraestructura caminera más allá de los recursos municipales propios.

4. CONCLUSIONES

El Ayuntamiento de Huimanguillo ha priorizado la corrección de sus instrumentos de planeación (MIR y Marco Lógico). La mayoría de los ASM atendidos se enfocaron en asegurar que los programas tengan bases metodológicas sólidas, lo cual es fundamental para el Presupuesto Basado en Resultados (PbR).

Se observa un cumplimiento estricto en las obligaciones de transparencia y en la alineación con el Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027, lo que fortalece la rendición de cuentas.

Los aspectos pendientes se concentran en la evaluación final y la gestión interinstitucional (convenios). Esto sugiere que, si bien la planeación interna es fuerte, se debe reforzar el ciclo de evaluación y la capacidad de gestión externa para potenciar los recursos de infraestructura carretera.

Con un avance global cercano al 79% al cierre del cuarto trimestre, la Unidad de Evaluación de Desempeño Municipal ha gestionado eficazmente el Plan de Mejora, dejando únicamente pendientes aquellos procesos que por su naturaleza suelen concretarse al final del ciclo fiscal o dependen de terceros

INTEGRANTES DE LA UNIDAD DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO MUNICIPAL

Coordinador

MVZ. José Antonio Tejeda Jácome
Director de Programación

Secretario Ejecutivo

L.A. Esmeralda de los Santos López
Coordinadora de Planeación y Evaluación
de Desempeño

Primer Vocal

Mtro. Silvano Arturo Colunga Ramon
Director de Finanzas

Segundo Vocal

M.A. Mireya Serralta Contreras
Contralor Municipal

Tercer Vocal

Lic. José Arturo Aragón Otáñez
Director de Asuntos Jurídicos